

Армения 2021—2041

Общий обзор

Сентябрь 2021

Этот краткий обзор был разработан совместно с благотворительным фондом "Армения 2041". Мы подчёркиваем, что роль McKinsey в проекте была ограничена предоставлением и анализом актуальных данных.



Основные положения

В течение последних 10–15 лет макроэкономические параметры Армении (например, среднегодовой темп роста ВВП около 6%) менялись в соответствии с глобальными и региональными тенденциями, что не позволило стране совершить рывок, учитывая низкую исходную позицию.

Более того, чрезмерная зависимость от уровня потребления для экономического роста не устойчива и не достаточна для дальнейшего развития. С целью устойчивого экономического роста необходимо использовать три основных рычага:

- Устранение дефицита импорта и превращение в нетто-экспортера товаров и услуг
- Повышение производительности труда (т.е. человеческого капитала)
- Привлечение существенных инвестиций (т.е. в инфраструктуру)

С этой целью были определены приоритетные секторы экономики на основе (а) использования вышеуказанных рычагов, (б) возможностей, связанных с глобальными тенденциями и сбоями, (в) примеров успешных малых экономик.

- Сельское хозяйство: экспорт имеет пятикратный потенциал роста, исходя из данных о возможном росте производства за счет повышения урожайности (внедрения новых технологий) и использования земель.
- Образование играет двоякую роль в стране: во-первых, данные показывают, что существуют возможности для увеличения вклада сферы образования в ВВП (например, за счет привлечения иностранных студентов); во-вторых, необходимо улучшить качество человеческого капитала во всех секторах.
- Здравоохранение: также двояко. Тенденции и данные показывают, что Армения может достичь более высокой продолжительности и качества жизни за счет внедрения новых технологий (телемедицины) и дальнейшего развития первичной медико-санитарной помощи для повышения качества услуг и снижения затрат.
- ИТ/высокие и цифровые технологии: есть потенциал для роста производства в 4 раза при условии упора на экспорт. Дальнейшее увеличение потребует быстрый рост производительности труда и количества рабочей силы для реализации полного потенциала система образования должна обеспечивать наличие наиболее востребованных высококвалифицированных специалистов.
- Туризм: данные и тенденции показывают, что туристическая отрасль Армении способна приносить в 3-8 раз больше доходов, но для этого необходимо сосредоточить внимание на определенных областях (прямые рейсы, целевой маркетинг в отдельных регионах и странах и др.).

Первоочередной фокус внимания на эти секторы с целью раскрытия их полного потенциала способен увеличить вклад последних в ВВП в 10 раз на следующие 20 лет. Кроме того, страна должна развивать и привлекать возможности реализации. После определения целесообразных проектов и идей им должно уделяться первоочередное внимание. Они должны быть реализованы квалифицированными кадрами, процессами и управлением.

Особый источник потенциала и талантов для содействия подобному широкому видению и его осуществления находится в армянской диаспоре. Необходимо разработать новые механизмы взаимодействия с диаспорой.

Содержание



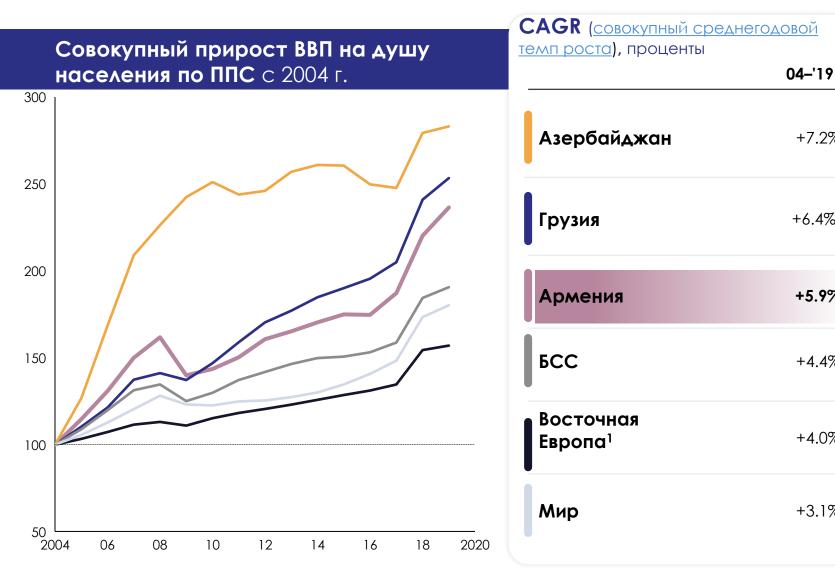
Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы

Дорожная карта

За последние 15 лет экономика Армении ежегодно росла примерно на 6%, что не позволило стране совершить рывок





Основные выводы

+7.2%

+6.4%

+5.9%

+4.4%

+4.0%

+3.1%

Армения развивалась быстрее многих других стран бывшего Советского Союза (BCC)

Вместе с тем, соседи по региону развивались быстрее, чем Армения.

Из-за низкой стартовой позиции рост оказался недостаточным, чтобы существенным образом изменить положение Армении по сравнению со схожими странами





Армения переместилась с 10 места в 2003 году на 9 место в 2019 году.

Основные выводы

Несмотря на темпы роста экономики Армении, ее слабая стартовая база не позволила значительно улучшить позиции по сравнению со схожими странами бывшего СССР (БСС)

Армении следует стремиться к ускорению темпов развития, чтобы достичь уровня ВВП на душу населения аналогичного странам Восточной Европы

Источник: Всемирный банк

Определенные факторы препятствовали устойчивому росту Армении

Драйверы роста ВВП Армении, постоянные цены, млрд долл. США





Факторы неустойчивого роста

Основным фактором роста являлся растущий уровень потребления, обусловленный увеличением уровня долга

Импорт превышает экспорт

2 Экспорт Армении растет быстрее, чем импорт, но пока еще не достиг уровня последнего

Недостаток инвестиций

Низкая доля инвестиций в ВВП по сравнению с похожими странами. Кроме того, рост инвестиций в Армении за последнее десятилетие остановился.

Низкая производительность труда

Несмотря на то, что производительность труда выросла, она ниже, чем в похожих странах, что продолжает препятствовать экономическому росту Армении

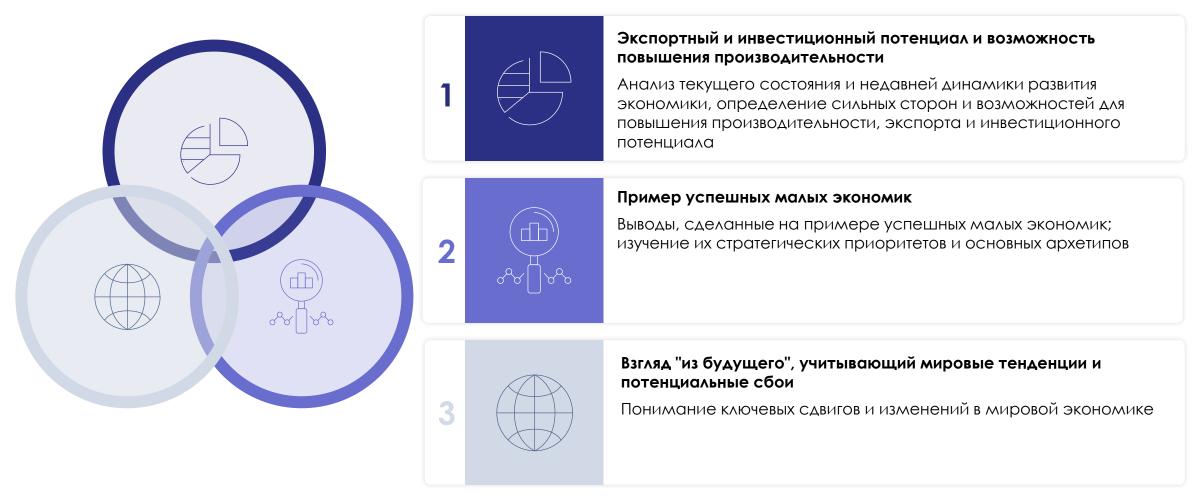
Первоочередное решение этих трех проблем позволит раскрыть потенциал Армении в средне-долгосрочной перспективе

Источник: Всемирный банк

6

Для определения степени приоритетности экономических секторов, требующих глубокого изучения, использовались три контекстных направления:



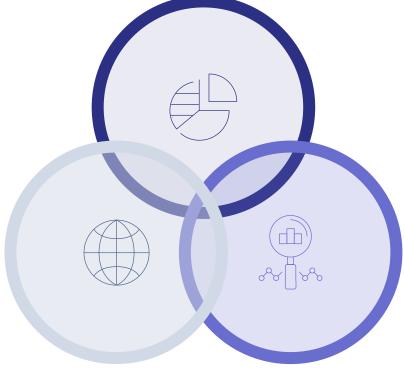


Определены пять приоритетных секторов, способствующих ускорению роста Армении



ТРИ КОНТЕКСТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯ

Экспортный и инвестиционный потенциал и возможность повышения производительности



Взгляд "из будущего", учитывающий мировые тенденции и потенциальные сбои

Пример успешных 2 малых экономик

ПЯТЬ ПРИОРИТЕТНЫХ СЕКТОРОВ

4

Сельское хозяйство

B



Образование

C



3дравоохранение

D



Высокие технологии

E



Туризм

Был проведен комплексный анализ всех секторов и подсекторов для определения 5 основных приоритетных секторов в рамках концепции "Армения 2041"

Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы: сельское хозяйство

Дорожная карта



Концепция развития сельскохозяйственного сектора Армении к 2041 году: продовольственная безопасность внутри страны и оптимизация товарооборота



2020

2031

2041

Планируемый объем валовой продукции \$1.5 \Rightarrow \$2.4 \Rightarrow \$3.5 MAPA сельского хозяйства к 2041 г.

2031 2041

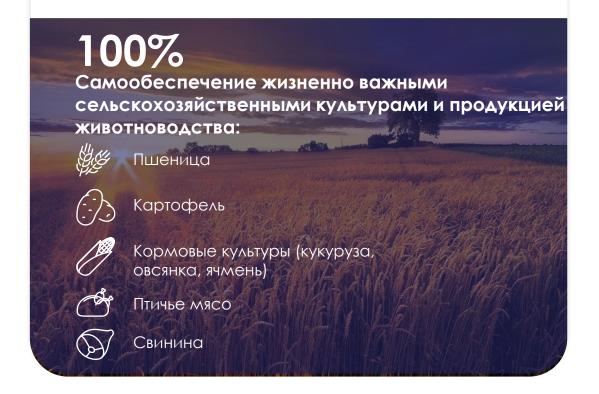
233 → 91 тыс

необходимая рабочая сила



\$0.5 → \$2.4 млрд целевой экспорт

Продовольственная безопасность



Увеличение экспорта





Чтобы понять, как развивать сельскохозяйственную промышленность Армении необходимо учитывать 5 аспектов в цепочке ценности



Цепочка ценности в сельском хозяйстве Производство исходных компонентов (семян и химикатов)



Распределение исходных компонентов



Фермерство



Производство /Переработка



Агрегация и хранение



Продажа и экспорт



Аспекты

Люди и талант

Достаточное количество людей, занятых в сельском хозяйстве, высокий уровень подготовки и квалификации персонала

Инфраструктура

Улучшение существующей инфраструктуры (ирригационные системы, техника, дороги, складские помещения) для увеличения производства в сельскохозяйственном секторе

Технологии и инновации

Использование цифровых и аналитических возможностей, биотехнологических достижений и передового оборудования для повышения производительности

Экосистема

Создание правовой среды и сообществ по обмену опытом с целью поддержки фермерского дела

Капитал и инвестиции

Расширение доступа к финансированию и ресурсам для создания и развития новых предприятий



Факторы развития сельского хозяйства Армении



				Wellee Bakilbio	Tidrico.	лее важные	
	Исходные компоненты (семена, химические и питательные вещества)	Распределение исходных компонентов	Фермерство	Производство и переработка	Агрегация и хранение	Продажа и экспорт	
1 л+3 ЛЮД И И	Экспертные знания в области химии, биотехнологий и		Домохозяйства, средние и малые сельскохозяйственные предприятия (МСП) Квалификация рабочей силы				
1 таланты	агротехники для получения необходимых ресурсов						
= 0 Marahan aramara			Машинное оборудование Холодильные с		Холодильные склады	ДЫ	
2 У Инфрастру ктура			Ирригационные системы	Производственные мощности	Складские помещения		
Kiypa		Дороги					
3 Пехнологии и инновации	Легкий доступ к импортируемым или внутренним ресурсам	Оптимизация маршрутной сети и возможность отслеживания	Цифровые инструменты, прогнозирование и аналитика, передовое оборудование (дроны, датчики и роботы) Обмен опытом и акселераторы сельского хозяйства			Цифровые торговые площадки для связи производителей с частногос.компаниями РGС и розничными торговцами	
4 2 2							
4 Экосистема	Исследовательские лаборатории и питомники, регулирующие и модифицирующие сертифицированные семена и саженцы	Сельскохозяйственное право (земельное законодательство и использовании ресурсов), регулятивные нормы ведения фермерских хозяйств в сфере малого и среднего бизнеса				ивные нормы ведения	
- Капитал и			Доступ частных домох	козяйств и МСП к финан	ісированию		
5 (Питал и инвестиции			Земельные банки				



Шесть стратегических шагов в сельском хозяйстве, которые следует предпринять Армении





Рекультивация залежных земель - расширение использования земель за счет стимулирования консолидации с целью увеличения производства

Приоритетные инициативы



Акцент на производстве важнейших продуктов - необходимо добиться самообеспеченности и продовольственной безопасности (зерновые, корма, мясо и т.п.)



Расширение экспорта - направленный экспорт фруктов, табака и винных продуктов в целевые страны (Россия, Украина, ОАЭ, Саудовская Аравия и др.)



Использование инноваций в производстве семян, агротехнологии (agtech) - например, использование бактериальных инокулянтов для фиксации азота, повышения урожайности

Факторы, способствующие развитию конкретных секторов



Развитие сельскохозяйственных центров - поддержка и обучение фермеров современным методам ведения сельского хозяйства (например, покровным культурам), индустриализации и коммерциализации производства



Внедрение ирригационных систем по всей стране - использование современных технологий, таких как капельное орошение, для повышения эффективности использования воды

Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы: образование

Дорожная карта



Концепция развития системы образования Армении к 2041 году: соответствие национальным приоритетам, улучшение доступности и качества



x3

Ежегодный прямой вклад образования в ВВП к 2041 году

2021 2041 **5тыс** → **15ты**

15тыс Иностранные студенты в Армении

Университеты Армении в мировом списке ТОП-1000

Соответствие национальным приоритетам

- Выявить и полностью раскрыть потенциал талантов
- Обеспечить рост производительности и конкурентоспособности Армении, сосредоточив внимание на развитии талантов для приоритетных секторов
- Привлечь больше иностранных студентов,
 чтобы повысить мировой престиж и увеличить
 финансирование

Улучшение доступа и качества образования

- Обеспечить равный доступ к качественному образованию во всех регионах Армении
- Сделать карьеру в системе образования привлекательной и престижной
- Сосредоточиться на развитии детей в раннем (дошкольном) возрасте
- Разработать творческие и НТИМ центры (Наука, Технологии, Инженерия и Математика)



Чтобы понять, как развить сектор образования в Армении, необходимо рассмотреть несколько аспектов на 5 этапах обучения





Аспекты



Доступ

Имеют ли учащиеся надлежащий доступ к предложениям?



Качество

Каковы результаты обучения или ситуации на рынке труда в подсекторе?



Способствующие факторы

Финансовая устойчивость

Каковы затраты на доставку, включая затраты, относительно результатов?

Опыт

Удовлетворены ли учащиеся? Применяются ли в образовании новаторские подходы?

Управление

Каковы интересы основных заинтересованных сторон и как их учесть в рамках существующей структуры управления?



Основные проблемы развития системы образования в Армении



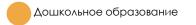
Менее важные 🔲 📗 Наиболее важные

						7410110	е важные	Палоолее	важные	
	Доступ		Качество			Факторы				
Дошкольное		Ограниченный доступ в сельских и	ДО не подготавливают детей к школе должным образом			Отсутствие стимулов и условий для роста частных учреждений				
образование (ДО)		отдаленных районах из-за низкой доступности		струменты мониторинга качества для оценки а учителей и навыков учащихся		Зачастую уделяется недостаточно				
■ Haugabuoo		Нехватка учреждений повышения квалификации	Ограниченная оценка достижений в соответствии с международными рейтингами	Отсутствие механизмов оценки качества подготовки учителей	Высокий уровень безработицы среди образованных людей	внимания ДО	Системы поощрения учителей и преподавате льского состава	Отсутствие четких ролевых моделей для учащихся, учебных заведений и целей образования в целом.	Отсутствие четкой нормативной базы для государстве нно-частного партнерства в системе образования	
	коэффициент ,	Неоптимальное расположение школ	ожиданиям работодателей и мировым тенденциям в	Успеваемость студентов в TIMSS ¹ ниже среднего						
				Понижение уровня профессионализма учителей						
Техническое и профессиональное образование и	Ограниченный доступ в сельск отдаленных районах	Ограниченный доступ в сельских и		Предоставление качественного ТПОП		Недостаточное внимание к ТПОП				
образование и обучение (ТПОП)						Недостаточные инвестиции в образование				
Л Высшее		Недостаток специалистов НТИМ	области образования	Среднее качество обучения		Недостаточное внимание государства к высшему образованию				
Ф образование	Высокая стоимость обучения			Низкие рейтинги университетов Армении						
Б Непрерывное образование		ленность о важности								



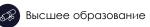
Семь стратегических шагов в образовании, которые следует предпринять Армении













Страны с передовым опытом





Усиление значимости дошкольного образования





Постоянный профессиональный рост и развитие школьного руководства и учителей





Создание центров компетенций в системе Д-12





Соответствие образования будущим потребностям рынка труда (в т.ч. упор на НТИМ)





Улучшение программ непрерывного образования



Факторы, способствующие развитию конкретных секторов



Развитие цифровых инструментов и электронного обучения





Повышение привлекательности карьеры в системе образования с помощью финансовых и нефинансовых стимулов

Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы: здравоохранение

Дорожная карта



Концепция развития сектора здравоохранения Армении к 2041 году: превентивная медицина, цифровизация и высококачественная помощь для всех



75 → 80 лет

Ожидаемая продолжительность жизни при рождении в Армении к 2041 году

Превентивная медицина

- Сосредоточение сил на профилактике и раннем выявлении заболеваний вместо традиционного «ухода за больными»
- Полное устранение поведенческих рисков (курение, алкоголь и т.п.) с помощью образования и профилактических мер
- Обеспечение равного доступа к высококачественной медицинской помощи и уходу за больными

Внедрение цифровых технологий и высококачественное медицинское обслуживание

- Полный переход системы здравоохранения в цифровой формат с целью оптимизации взаимодействия с пациентами, оказания помощи и мониторинга
- **Поддержка, развитие и использование потенциала талантов** в сфере здравоохранения по всей стране
- Комплексное преобразование системы здравоохранения для обеспечения высокого качества без значительного увеличения затрат



COVID-19 привел к определенным изменениям, которые можно использовать в системах здравоохранения будущего

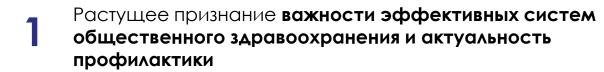


Кризис, связанный с COVID-19, оказал дополнительную нагрузку на систему здравоохранения большинства стран, в том числе и Армении

Это давление привело к резкому ускорению изменений в ключевых компонентах системы здравоохранения, которые ранее считались важными, но не срочными или трудно охватываемыми.

Главные изменения в связи с COVID-19, способные укрепить систему здравоохранения Армении при изменении масштаба:







2 Ускоренное внедрение инноваций сферы цифровых решений и решений на основе аналитики



3 Повышенная **гибкость медицинского персонала**, а также при использовании активов



Ускоренные НИОКР и процесс распространения. Например, тестирование и применение вакцин



Оперативное внедрение передовых методов оказания медицинской помощи



Чтобы понять, как развивать систему здравоохранения Армении необходимо рассмотреть множество аспектов в цепочке ценности



Цепочка ценности системы здравоохранения

3доровый образ жизни



2 Профилактика



3 Диагностика



Терапия и лечение



Длительный уход и

реабилитация

Уменьшение поведенческих рисков; пропаганда активного и здорового образа жизни

Регулярные осмотры, программы диспансеризации, вакцинация

Точная диагностика заболеваний на основе изучения симптомов и результатов тестов

Диагностика с помощью электронного здравоохранения Терапия, включая госпитализацию: лечение, операции, наблюдение

Поддержка пациентов с хроническими заболеваниями или ограниченными возможностями. программы оздоровления

Аспекты

Качество мед.услуг и ухода

Здоровый образ жизни и соответствующее мышление

Уровень профессионализма врачей и медсестер

Программы медицинского образования

Качество оборудования в медицинских учреждениях

Доступ к мед.услугам и уходу

Широкое распространение и доступность больниц и медицинских центров

Количество врачей и медсестер

Повсеместное наличие медицинского оборудования

Вспомогательные факторы

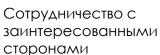
Технологии и инновации

Улучшение процесса диспансеризации/улучшени е состояния клиник

Сбор цифровых данных в области здравоохранения

Доступность электронного здравоохранения

Экосистема



Нормативные документы

Финансовая

эффективность Государственные

расходы

Страховое покрытие

Структура поощрений



Основные проблемы развития системы здравоохранения в Армении



Менее важные П Наиболее важные Доступ к уходу Качество ухода Факторы Инициативы на уровне населения по снижению основных поведенческих рисков в Армении 3доровый Нормативно-регулятивная образ жизни Управление уровнем потребления алкоголя среди деятельность по молодежи продвижению здоровых пищевых привычек Участие частного сектора в Сфокусироваться на индивидуальных профилактических услугах (диспансеризация и вакцинация) развитии профилактических услуг Профилактика БПЛ охват большинства видов лечения Качество услуг по диспансеризации в Осведомленность о Охват программ по программах диспансеризации БПЛ рассмотренных поликлиниках Соответству **ДИСПАНСЕРИЗАЦИИ** заболеваний ющий уровень Надежность результатов Нормативно-правовая база государстве Телемедицина - инструмент базовой диагностики Оптимизация клинических лабораторных и система обеспечения и амбулаторной помощи. возмещения расходов нных исследований качества расходов на **Диагностика** здравоохра Врачи и медицинский персонал, обладающие соответствующей Национальные крупномасштабные электронные Оптимизаци нение и квалификацией и мотивацией для использования электронного системы управления медицинской информацией ХИНРИЛ В распростра здравоохранения Мотивация нения расходов работников добровольн пациентов и здравоохра неформаль Соответствующее нения Использование больничных Качество медицинского Равенство между Качество лечения страхования количество медицинских образования коек Ереваном и регионами Терапия и платежей бригад относительно: врачей и медсестер, лечение Протоколы и Качество оборудования в Квалификация кадров в больниц и коек, инфраструктура быстрой медицинских учреждениях регионах неотложной помощи транспортировки Внимание реабилитации и Амбулаторные и стационарные программы реабилитации Длительный длительному уходу реабилитация $\mathsf{B}\mathsf{\Pi}\mathsf{\Lambda}^1$ покрытие лекарств

^{1.} Система здравоохранения Армении основывается на программе Базового пакета льгот (БПЛ)



Шесть стратегических шагов, которые следует предпринять в сфере здравоохранения Армении





Может быть начат частным сектором

Страны с передовым опытом

				этраны с передовым опытом
Приоритетные инициативы			Пропаганда и поддержка здорового образа жизни	
	A		Совершенствование процесса оказания первичной медико-санитарной помощи	
		(F)	Пересмотр существующих стимулов и моделей финансирования	
Факторы, способствую щие развитию конкретных секторов	A	0	Развитие цифровых инструментов: e-HIMS ¹ и телемедицины	
	A		Совершенствование условий для создания, развития и раскрытия талантов	
			Совершенствование нормативной базы и стандартов	

Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы: высокие технологии

Дорожная карта



Концепция развития сектора высоких технологий Армении к 2041 году: экспортно-ориентированные отрасли на основе ключевых технологий



2031

2041 Целевой экспорт ИКТ

\$0.5 \(\dagger\$1.9 \(\dagger\$10.2 MAPA



31 → 127 TыC

необходимая рабочая

Общие принципы



Акцент на росте производительности за счет продукции с высокой добавленной стоимостью и автоматизации процессов

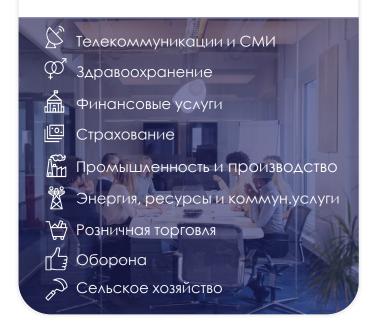


Разработка решений для конкретных вариантов использования бизнесфункций (СМО, СХО, СОО и т. п.)



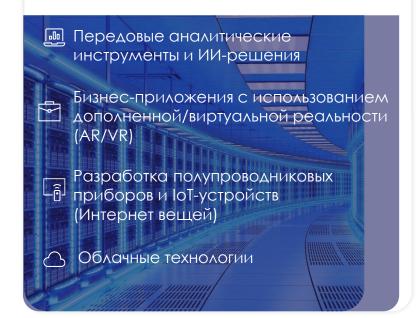
Смещение фокуса с модели недорогого аутсорсинга для ЗОШИТЫ ДОХОДОВ

Основные отрасли





Ключевые технологии





Чтобы понять, как развить сектор высоких технологий Армении, необходимо рассмотреть множество аспектов в цепочке ценности



Цепочка ценности в сфере **ВЫСОКИХ** технологий Создание НОВЫХ предприятий



НИОКР и разработка продуктов



Разработка и производство продукции



Коммерциали зация продукта

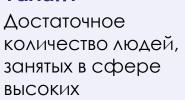


Масштабиров ание бизнеса



Аспекты

1. Люди и талант



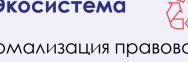
технологий, высокий уровень ПОДГОТОВКИ И квалификации персонала





существующей инфраструктуры (интернета) для **УВЕЛИЧЕНИЯ** продуктивности сектора высоких технологий

3. Экосистема



Формализация правовой среды для ИТ-компаний, сообществ, программ по обмену опытом и акселерационных программ, содействующих созданию и развитию стартапов

4. Капитал и инвестиции



Расширение доступа к финансированию и ресурсам для создания и развития новых предприятий силами государства и частного капитала



Факторы развития высоких технологий в Армении



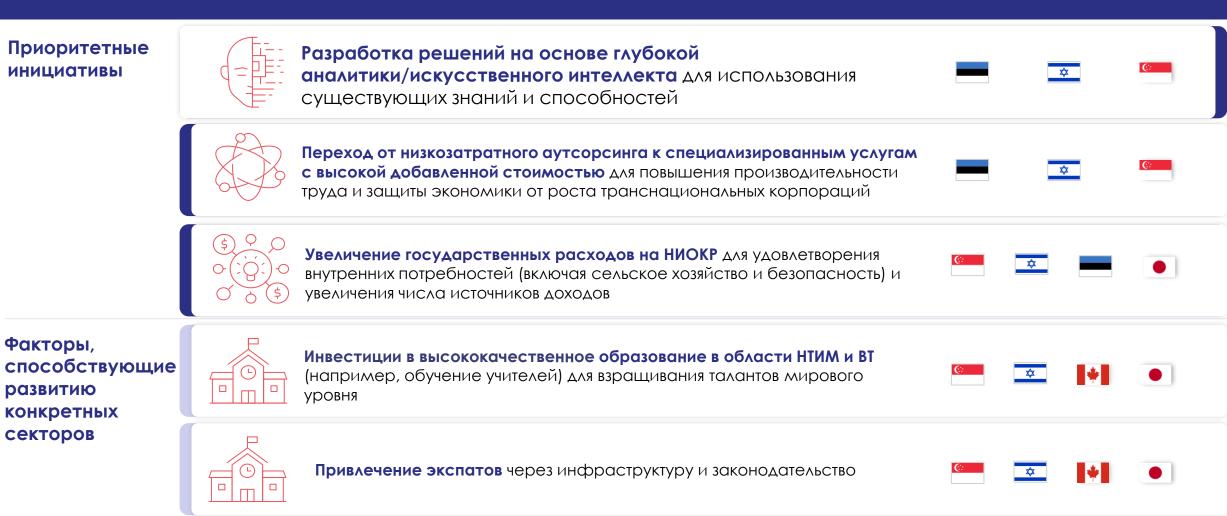
	менее важные							
	Создание новых ф НИОКР и разработи предприятий продуктов	ка Разработка и производство продукции	Коммерциализац © Масштабирован ия продукта ие бизнеса					
1 Д Люди и талант	Местный кадровый резерв, дополнительные стимулы и вознаграждения талантливых специалистов для работы в местных компаниях							
	Квалификация отечественных специалистов в области НТИМ и бизнеса							
	Задействование и привлечение международных талантов (предпринимателей, специалистов, экспертов) с целью ускорения процесса создания и роста бизнеса							
	Дороги и транспорт							
2	Городская инфраструктура (жилье, питание, обслуживание) в Ереване и отдаленных населенных пунктах							
ктура	Покрытие мобильным и кабельным интернетом; качество и надежность							
	Стартап-центры: условия и помещения для работы, ускоренные и инкубационные программы, коучинг и наставничество							
3 Экосистема	Обучение стартапам и сетевые мероприятия		Технологические выездные презентации (роудшоу) и торговые конференции					
	Законодательство о стартапах и МСП, упрощение процесса создания и ведения бизнеса		Правовая база и налогообложение компаний сферы технологий					
4 С Капитал и инвестиции	Государственное финансирование исследований и коммерциализации технологий	дитам						
	Доступ к венчурному капиталу и капиталу бизнес-ангелов для предпринимателей, преимущественно заинтересованных в прямых иностранных инвестициях							



Пять стратегических шагов в сфере высоких технологий, которые следует АРМЕNIA предпринять в Армении



Страны с передовым опытом



Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы: туризм

Дорожная карта



Концепция развития туристического сектора Армении к 2041 году: десятикратный рост доходов за счет уникального опыта путешествий по целевым направлениям



2018 2031 2041 Целевой го \$1.4 →\$5 →\$11.5 млрд доход от т 2041 году

Целевой годовой доход от туризма к 2041 году

2031 2041

120 → 270 тыс

1.7 → 14 MAH

необходимая рабочая сила

приток туристов

Желаемое международное направление

Экспансия на новые и существующие рынки, с ориентацией на:

- Китай и Юго-Восточную Азию
- Страны Персидского залива
- Основные европейские страны
- Россию

Инфраструктура путешествий мирового класса и возможность подключения

Беспрепятственный доступ к основным туристическим направлениям внутри страны

- Больше прямых рейсов в Армению и обратно
- Безопасная и удобная дорожная сеть
- Большая вместимость гостиничных номеров

Уникальный опыт и впечатления

Получение особых ("фирменных") и редких впечатлений

- Культурный туризм
- Экотуризм
- Религиозный туризм.
- Приключенческий туризм



Чтобы понять, как именно развивать туристический сектор Армении, необходимо учитывать множество аспектов в цепочке ценности



Цепочка ценности в туризме

Осведомленн ОСТЬ



Путешествие и въезд в страну



Размещение и проживание



Посещение достопримеч ательностей

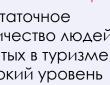


Услуги и опыт/впечатл ения



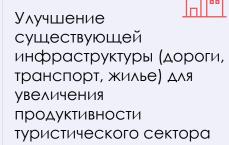
Аспекты

Люди и талант



Достаточное количество людей, занятых в туризме, высокий уровень ПОДГОТОВКИ И квалификации персонала

Инфраструктура



Среда

Формализация правовой среды и сообществ по обмену RΛΔ ΜΟΤΙΙΠΟ поддержки туризма

Информация и маркетинг

Расширение присутствия Армении в различных видах глобальных СМИ, особенно в интернете, для повышения интереса к ее туристической

индустрии

Правительство



Гарантия предоставления правительством ОСНОВНЫХ УСЛУГ государственного характера (визы, безопасность и т.п.) для поддержки туризма



Факторы развития туризма в Армении



				Менее важные		Наиболее важнь	ile ideas in action
	Люди и таланты	Инфраструктура	Среда	Информация маркетинг	И	Правительс	тво
1 Осведомленность				Присутствие в с сетях Маркетинг и рег		Визовый	
Путешествие и въезд в страну	Знание английского, русского и китайского языков в гостиничноресторанной сфере (HoReCa)	Прямые рейсы			режим		
З Размещение и проживание		Рестораны и кул	Природное богатство и культурное наследие				Безопасность
Посещение достопримечате льностей		Дороги Междугородний транспорт		Доступность	Реклама туров и услуг		
5 С Услуги и опыт/впечатления				информации			



Шесть стратегических шагов в туризме, которые следует предпринять



Описание



Стать желанным туристическим направлением для китайских туристов за счет улучшения транспортной доступности и пиара (например, контента на китайском языке)

Приоритетные инициативы



Разработка и внедрение стратегии ведения социальных сетей, направленной на создание большего интереса за счет привлекательного визуального контента и его распространения среди путешественников (например, через Instagram, YouTube)



Развитие приключенческого туризма с целью привлечения путешественников-миллениалов (например, параглайдинг, зиплайнинг, джипинг)

Факторы, способствующи е развитию конкретных секторов



Продвижение религиозного туризма для культурно и религиозно мотивированных путешественников из России, Германии, Великобритании и Франции



Развитие дорог и транспортной инфраструктуры для продления срока пребывания и развития внутреннего туризма



Повышение уровня владения языком (английским и китайским) для улучшения качества обслуживания

Содержание



Обзор текущей ситуации и подходов

Приоритетные секторы

Дорожная карта

10 факторов успеха, которые необходимо учитывать при осуществлении преобразований в стране



Процесс участия для создания подробных планов действий и управления ресурсами, принадлежащими заинтересованным сторонам



Армянская диаспора может сыграть существенную роль на всех этапах преобразований



Уровни	Тип	Описание	Примеры (неполный список)
Международный уровень	Защита интересов	1 Создать прочную систему, продвигающую интересы Армении в международных организациях и других странах	*
	Стипендии	Оптимизировать разработку краткосрочных (1–3 месяца) и долгосрочных (1–5 лет) стипендий и программ по научному обмену исследователей и ученых из национальных университетов и институтов с крупными международными организациями	(:
	Взаимодействие и налаживание коммуникации	3 Формализовать и продвигать сеть контактов между опытными иностранными специалистами и представителями армянской промышленности через посредничество диаспоры	+
	Международное продвижение	Создать национальное агентство, ответственное за привлечение талантов и стратегических ноу-хау путем продвижения Армении на международном уровне. Это агентство должно выступать в качестве единого контактного центра для содействия иммиграции	<u>©</u>
Национальный уровень	Филантропия	5 Содействовать созданию национального благотворительного фонда, направленного на развитие социальных аспектов Армении при финансовой поддержке из-за рубежа	* NE
ypobolib	Привлечение ПИИ	Поощрять создание особых экономических зон и индустриальных парков для привлечения инвесторов из диаспоры, которые будут развивать экосистему компаний и способствовать привлечению, удержанию и обучению талантов	*:
	Облигации для диаспоры	7 Содействовать выпуску и продаже облигаций исключительно членам национальной диаспоры	☆
	Участие в политике	8 Оценивать и способствовать разработке справедливой и равноправной государственной политики, позволяющей членам диаспоры участвовать в государственном строительстве	
Групповой/ Личный	Различные мероприятия	У Инициировать и/или способствовать развитию местных домохозяйств или конкретных проектов	

Существует несколько инициатив в приоритетных секторах, которые можно начать в ближайшие 5 лет, задействовав макроэкономические инструменты



Под руководством:

1. Правительство

2. Частный сектор 3. МФИ/НПО —

Использование

агротехнологий

передовых семян и

Факторы, способствующие развитию

4. Диаспора

Повышение

Приоритетные секторы

Сельское

хозяйство

Приоритетные инициативы

Рекультивация залежных земель для расширения использования земель за счет стимулирования консолидации с целью увеличения производства

Акцент на производстве важнейших продуктов (зерновых, кормов, свинины)для достижения самообеспеченности и продовольственной безопасности.

Повышение качества первичной медико-

Переход от низкозатратного аутсорсинга к

специализированным услугам с высокой

добавленной стоимостью для повышения

санитарной помощи как первого

доступного звена обращения и

эффективного лечения

Применение стратегии социальных

интерес за счет привлекательного

визуального контента и обмена

сетей, создающей больший

опытом и впечатлениями с

путешественниками

Расширение экспорта в целевые страны (Россия, Украина, ОАЭ, Саудовская Аравия), включая фрукты, табак и винную продукцию

Развитие сельскохозяйственных центров для поддержки и обучения фермеров

Содействие

созданию и

развитию

талантов

Внедрение капельного орошения по всей стране

привлекательности карьеры

в сфере образования с

нефинансовых рычагов

помощью финансовых и

Образование

3дравоохранение

Высокие технологии

Туризм

Профессиональный рост и развитие школьного руководства и учителей для улучшения качества образования

Пропаганда и поддержка

рисков, вызывающих НИЗ

здорового образа жизни для

СНИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ ПОВЕДЕНЧЕСКИХ

Разработка решений на основе глубокой

использования существующих знаний и

низких требований к инфраструктуре

Стать желанным туристическим

направлением для китайских

туристов, с предоставлением

прямых рейсов и рекламного

контента на китайском языке

аналитики/искусственного интеллекта для

Создание центров передового опыта в системе Д-12 для талантливых учеников и учителей

Соответствие образования будущим потребностям рынка труда (включая НТИМ) Усиление значимости **ДОШКОУРНОГО** образования для обеспечения наилучшего старта

качества программ непрерывного обучения для повышения квалификации и переподготовки

Совершенствование

Пересмотр системы стимулов и моделей финансирования для определения наиболее эффективной и действенной модели здравоохранения Армении

Содействие исследованиям и разработкам НИОКР и ІоТ для удовлетворения внутренних потребностей (включая сельское хозяйство и производительности труда и защиты экономики от безопасность) и увеличения числа источников роста транснациональных корпораций ДОХОДОВ

> Продвижение религиозного ТУРИЗМО ДЛЯ КУЛЬТУРНО И религиозно мотивированных путешественников из России. Германии, Великобритании и Франции

Разработка цифровых инструментов и электронного обучения для обеспечения равного

конкретных секторов

доступа и поддержки роста сектора

Разработка цифровых **инструментов** (e-HIMS и телемедицина)

Совершенствова ние нормативной базы и стандартов

Высококачественное образование в области НТИМ и ВТ, позволяющее взращивать таланты мирового уровня

Развитие дорог и транспортной инфраструктуры для продления срока пребывания и развития внутреннего туризма

Привлечение экспатов

законодательство

Повышение уровня

через инфраструктуру и

владения языком (английским и китайским) для улучшения качества обслуживания

Благоприятные макроэкономические условия, способствующие реализации инициатив

Развитие приключенческого

туризма для привлечения

путешественников-

миллениалов

Регулирование и законодательство

Определение законодательной повестки дня с целью СТИМУЛИВОВАНИЯ целенаправленной деятельности

Стандарты и соглашения

Разработка международных торговых соглашений. гарантирование высоких стандартов безопасности и надлежащего лицензирования в соответствии с международными стандартами

Человеческий капитал

Постепенное улучшение системы образования, здравоохранения и общей среды проживания для повышения качества и количества человеческого капитала

Государственное управление

Распространение реформ и высокопродуктивного мышления в государственном секторе, включая внедрение цифровых технологий и антикоррупционную деятельность в общенациональном масштабе

Инфраструктура

Развитие ключевых типов инфраструктуры на основе отраслевых потребностей (энергетика, транспорт и дороги, вода и связь)

Легкость ведения бизнеса

Содействие ключевым бизнес-процессам (например, единому центру) и поддержка МСП в получении доступа к капиталу, талантам и рынкам

Поощрение инвестиций

Обеспечение доступа к финансовым ресурсам через привлечение ПИИ, а также поддержка прямых инвестиций диаспоры через специализированное учреждение

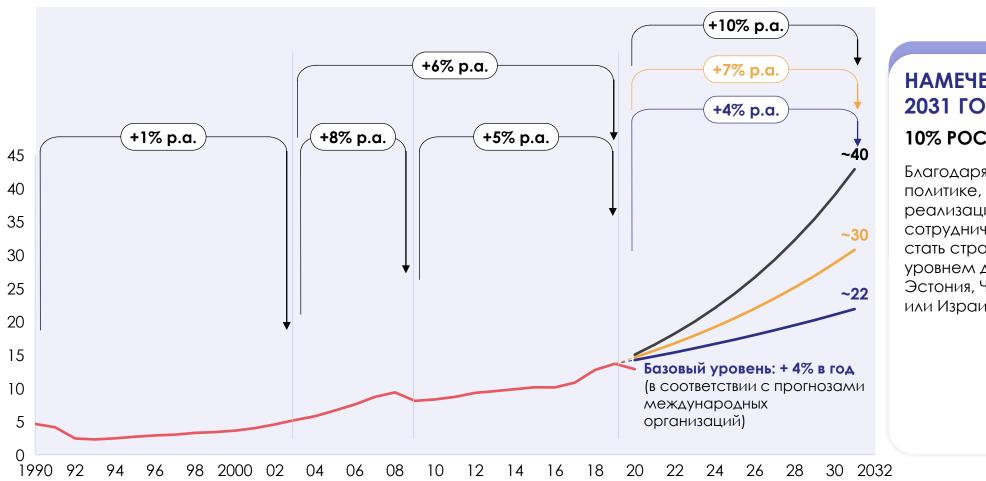
Продвижение экспорта

Межсекторальные меры по продвижению и развитию экспорта и брендинга страны (например, создание агентства по продвижению экспорта)

Для достижения устойчивого, долгосрочного экономического роста Армении требуется сотрудничество между правительством, диаспорой и бизнесом



ВВП на душу населения по ППС 2019 г., постоянные цены, (доллары США, тыс.), 2017 г.



НАМЕЧЕННАЯ ЦЕЛЬ К 2031 ГОДУ:

10% POCT B ΓΟΔ

Благодаря последовательной политике, целенаправленной реализации инициатив и тесному сотрудничеству Армения может стать страной со средним уровнем дохода, такой как Эстония, Чешская Республика или Израиль



^{1.} Средний доход