

## **Краткое изложение обсуждений Арцахского форума общественной инициативы The Future Armenian по программным направлениям**

В ходе 5-6-часовых дискуссий Арцахского форума профессионалами было зафиксировано около 620 наблюдений по политике относительно арцахцев. Краткое обобщение дискуссионного материала и наблюдений в виде конкретного программного очертания имеет следующую картину (в порядке снижения среднего балла по голосованию):

---

### **«Остаемся в Арцахе»**

**4,6 балла (из 5)**

- - *Я сказал своему единственному сыну: если мы сегодня здесь, значит наши деды и прадеды тоже оставались здесь, и поэтому мы обязаны продолжить это. Приоритет - оставить в стране людей, проживающих в Арцахе.*
- - *После войны структура экономики изменилась. Необходимо определиться, в каком направлении следует развиваться.*
- - *Детей нужно воспитывать правильно, им нужно внушать, что каждая семья, покидающая свое село или дом, тем самым сдает вверенный ей кусочек Арцаха. Арцах – это я, государство - это я, родина - это я.*

Идея движения «Остаемся в Арцахе» получила наибольшую поддержку участников. Основными направлениями этой идеи являются: (1) достойное существование проживающего населения, (2) жилье и работа для каждого, (3) конкретные социальные гарантии многодетным семьям, (4) мощная система образования и пропаганды. Арцахцы подчеркивают, что в программе должна быть констатирована важность духовного, идеологического компонента, в то же время, не забывая о направлении улучшения жизненных условий и применения различных стимулов. Конечно, роль государственной политики существенна в реализации этой комплексной программы, но малые программы, реализуемые вместе с армянами всего мира, смогут иметь решающее значение особенно по направлениям (2) «жилье и работа для каждого» и (4) «мощная система образования и пропаганды».

## «Не оставляем жителей Арцаха одиноким»

4,3 балла (из 5)

- Существенную часть мероприятий, проводимых в Армении, возможно перенести и проводить в Арцахе. Посмотрите, как многое уже сегодняшняя дискуссия изменила в нашей жизни.
- Было бы очень хорошо, если бы действующие в Армении туристические компании готовили специалистов в Арцахе и активно работали с ними, чтобы превратить Арцах в важное туристическое направление.
- Если люди приедут сюда, сфотографируются и скажут: я не оставляю жителей Арцаха одинокими, то это будет только пиар.
- Очень хорош пример ТУМО, когда специалисты не только из Еревана, но и из-за рубежа приезжают в Арцах на мастер-классы и остаются здесь на месяц. Это один из ярких примеров того, что жителей Арцаха не оставляют одних.

В основе этой инициативы лежит убеждение, что постоянное присутствие граждан Армении и армян всего мира на улицах сел и городов Арцаха важно не только экономически, но и в борьбе с чувством одиночества или брошенности. «Для арцахца важно чувствовать, что он не одинок. «Это означает, что люди должны приезжать и физически присутствовать здесь», — отметил один из участников дискуссии. Работа с туристическими компаниями, создание примечательных пакетов, планирование регулярных образовательных и культурных поездок для армянских вузов и старших школ, а также комплексная пропаганда могут многое изменить в сфере туризма в Арцахе. Целенаправленная работа с ведущими туристическими компаниями Армении может дать заметные результаты в поднятии активности сел и городов Арцаха и в целом в стимулировании экономического развития, создании рабочих мест.

## Создание системы, влияющей на настроения людей

4,2 балла (из 5)

- Нам нужно разработать механизмы самоорганизации для всех ситуаций. Даже у организаций есть тактика реагирования на разные ситуации, аналогичный документ должен быть разработан и для страны.
- Чтобы сформировать в обществе соответствующий образ мышления, нужно проводить правильную психологическую работу. В первую очередь нужно лечить общество, оздоровить обстановку.
- Нельзя заставить человека иметь много детей, надо последовательно добиваться, создать такую обстановку, чтобы люди сами захотели иметь много детей. Пропаганда очень важна в общественном и медийном пространстве. Основы всего начинаются закладываться отсюда.

Чтобы не подвергать серьезной опасности демографическую картину в той или иной безопасной среде, всегда нужно готовиться и создавать соответствующие структуры. Это работа, которую мы должны делать без остановок. Подготовка к более сложным сценариям, очевидно, потребует разработки инструментов для оказания воздействия на эмоциональность людей, склонность к эмиграции, поведение граждан, создания институционализированной системы управления рисками, влияющей на настрой людей с семейными или эмиграционными проблемами, что должно быть сделано конечно в первую очередь на государственном уровне. Но, безусловно, значительное влияние могут оказать целевые программы, реализуемые различными всеармянскими силами вместе с НКО, СМИ и деятелями культуры Арцаха, более того, один из участников Арцахского форума даже предлагал создать специальный центр управления демографическими рисками, с возможностями осуществления аналитических, пропагандистских и микро- программ.

## «Арцах-возвращение»

4,0 балла (из 5)

- *Переселенцы из Гадрута испытывают психологический стресс только от того фкта, что у них нет земли для обработки, приусадебного участка. Даже предоставление небольшого приусадебного участка может стать хорошим стимулом для их возвращения в Арцах.*
- *Есть перспективные направления в сельском хозяйстве: теплицы, альтернативное мясо, например, мясо кролика. Мы должны развивать эти направления, так как пшеницу уже трудно возделывать.*
- *Аргумент номер один для возвращения в Арцах – это решение вопроса безопасности.*

После 44-дневной войны из 242 общин Арцаха осталась 141, а часть граждан, потерявших жилье, покинули Арцах. Существует мнение, что содействие их возвращению должно стать приоритетной задачей демографической политики. С этой точки зрения, разработка и реализация комплексной программы «Арцах-Возвращение» или «Мы едем домой», направленной на возвращение населения в первую очередь жителей Шуши, Гадрута и других населенных пунктов, покинувших эти территории во время войны, может дать эффективные результаты. Суть состоит в том, что такая инициатива должна быть реализована совместными усилиями Арцаха, Армении и армян всего мира, предполагая не только пропагандистские, «духовные» инструменты, но и создание в Арцахе новых, реальных условий жизнеобеспечения. Учет покинувших Арцах, оценка их потребностей, разработка условий для их возвращения в Арцах, переговоры с каждой отдельной семьей и формирование соответствующей общественной атмосферы – это осуществимая программа, которая может обеспечить быстрые результаты.

## Продвижение брендинга Арцаха

3,9 балла (из 5)

- У Арцаха имеется много брендов, однако все это должно быть организовано и представлено в мире как на государственном уровне, так и усилиями Диаспоры.
- Сначала надо понять, что мы хотим представить, потом уже подумать о способе брендинга, представления.
- Например, Корея и Турция пропогандируют свою историю также через популярные сериалы, представляя ее так, как им выгодно. Мы также должны суметь показать Арцах, борющуюся мысль, вольного человека.

Нужно подумать о повышении узнаваемости в Армении и Арцахе, арцахской идентичности. Продвижение арцахского брендинга, постоянное распространение имени «Арцах» может сыграть большую роль в привлечении внимания всего мира к Арцаху и жителям Арцаха. Это прежде всего повышает уровень безопасности, поднимает чувство гордости людей, укрепляет связь с собственным домом и родиной. Вообще мы должны развивать «концепцию гражданского национализма», когда гордость быть гражданином Арцаха и жить в Арцахе в хорошем смысле выше любой альтернативы. Это проверенный путь неотступления от всех возможных трудностей. В случае объединения усилий это может быть программой с каждодневными результатами.

## Формирование «общин-коммун»

3,3 балла (из 5)

- Необходимо увеличить количество программ развития общин. Если общины останутся и станут сильнее, остальные тоже последуют их примеру.
- Многие проблемы можно решить на общинном уровне, армяне Арцаха смогут быть готовы к более серьезным вызовам, с более высоким уровнем самоорганизации.
- С общинами-коммунами мы еще более изолируем общины друг от друга.

**Формирование** так называемых «Общин-коммун» в сложных условиях безопасности может придать Арцаху гибкость, когда отдельные общины при соответствующих условиях становятся самодостаточными и саморазвивающимися, самостоятельно решая также задачи сохранения армянской идентичности, роста населения и социальной справедливости. Речь идет о том, чтобы стать более самодостаточными общинами, где люди вместе творят, делятся благами, готовы самостоятельно защищать себя, свой язык, свои ценности, свою религию, развиваться самостоятельно, независимо от того, есть государственная или иная поддержка или нет. Реализация всеармянской программы укрепления общин в Арцахе сможет создать новые возможности для повышения потенциала Арцаха противостояния различным вызовам.

- Мне понравилась идея покровительства, как с эмоциональной точки зрения, так и в плане создания конкуренции между ними, это пойдет на пользу общинам, которые будут резко развиваться.
- Сегодня село Ванк является одним из самых ярких благодаря Левону Айрапетяну. Он построил, но нужны люди, которые продолжают его дело, то есть применение институционального подхода.
- Идея покровителя также кратковременна: в случае внедрения возможностей нужно также научить способы их сохранения.

Эксперты предлагали «прикрепить» каждую общину Арцаха к одной из общин Диаспоры или Армении, либо поставить под покровительство одного из богатых армянских благотворителей. Это позволит общинам всегда получать «свежий воздух» через отдельный канал, приобретая также некоторую устойчивость для решения демографических проблем и задач развития. **«Каждая община должна иметь своего «покровителя»**, чтобы сохранить связь с миром и увеличить количество людей», — так охарактеризовали свое предложение эксперты, предсказывая конкуренцию «покровителей» и конкурентное развитие общин. Более того, если покровителем одной из общин являются, скажем, армяне Ростова-на-Дону или Салоники, или известный благотворитель, то одна или несколько семей, представляющие их, должны переехать жить в данную общину Арцаха, став мостом для этого сотрудничества. Напомним, например, что Татул Крпеян уехал в сентябре 1990 г. работать учителем истории в школе Геташена. Эта инициатива была самой обсуждаемой на Арцахском форуме, но арцахцы так и не смогли до конца увидеть осуществление этой программы.